

## Synthèse des recommandations de la 6<sup>ème</sup> mission de supervision et la revue à mi-parcours de la seconde phase du FODESA

Composante/ Domaine	Recommandations/Actions Requises	Responsable	Délais	Observations
<b>Composante A. Appui au Développement Local</b>				
<b>A.1. Sous composante microprojets</b>	Commanditer une mission d'appui pour définir le cycle de programmation des activités pour la réalisation de microprojets et les spécifications techniques à prendre en compte lors du processus de sélection	ANCG	Janvier 2006	
	Procéder, dans la mesure du possible, au groupage des avis d'appel d'offres en vue d'intéresser des prestataires plus qualifiés	AREG	Continu	
	Développer un partenariat avec les Centres de Conseil Communaux pour le renforcement des capacités des prestataires locaux	Associations/AREG	Mars 2006	
	Rétablir le pourcentage pour la contribution des bénéficiaires aux puits	Associations/AREG	A partir de janvier 2006	
	Prendre les dispositions pour clôturer les travaux sur les sept puits dans la zone de Ségou relevant de la première phase	Association/AREG de Ségou	Décembre 2005	
	Conditionner les extensions de microprojets à des évaluations positives de leur exploitation par les bénéficiaires	Associations/AREG/ANCG	Continu	
<b>A.2. Formation, services de soutien, études</b>	Passer de contrats-cadres de plus longue durée avec les opérateurs-relais afin d'éviter une interruption dans les activités	Associations/AREG/ANCG	Avant l'expiration des contrats	Une durée de 2 ans pourrait être retenue pour les contrats – cadres
	Harmoniser les méthodes et outils de diagnostic participatif et d'analyse des besoins utilisés par les opérateurs – relais	Associations/AREG (Chargés de Formation)/ANCG (Chargée de l'IEC/Genre)	Mars 2006	A réaliser dans le cadre des ateliers trimestriels de concertation
	Développer l'approche visuelle en direction des groupes peu ou non alphabétisés, simplifier le contenu des outils et les traduire en langues nationales	Associations/AREG/ANCG (Chargée de l'IEC/Genre)	Janvier 2006	
	Evaluer l'impact des approches mises en œuvre dans le cadre des stratégies IEC	Associations/AREG/ANCG (Chargée de l'IEC/Genre)	Mars 2006	
	Renforcer la prise en compte des aspects genre au niveau du programme par la formation de tous les acteurs et la systématisation de l'approche genre dans la planification, la mise en œuvre et le reporting des activités du programme	Associations/AREG/ANCG (Chargée de l'IEC/Genre)	Continu	
	Commanditer une mission d'appui technique pour formuler une stratégie et un plan d'actions en partenariat avec les Chambres d'Agriculture pour l'appui du programme à la structuration des organisations paysannes et leur regroupement autour de filières porteuses	ANCG/Associations	Mars 2006	

Composante/ Domaine	Recommandations/Actions Requieres	Responsable	Délais	Observations
<b>Composante B. Services Financiers Décentralisés</b>				
	Adapter la politique des taux d'intérêts pratiqués aux impératifs de la viabilité et de la pérennité des réseaux de caisses	ANCG / AREG	Janvier 2006	En liaison avec le Programme de Réduction de la Pauvreté (PRP)
	Développer un programme d'animation du personnel des caisses pour les sensibiliser à l'importance du fonctionnement de la caisse les jours de marché	AREG avec l'appui des Opérateurs SFD	Continu	
	Suivre le programme d'implantation des Services Financiers Décentralisés (SFD) prévu dans le cadre des contrats avec les opérateurs. Porter une attention particulière à l'adéquation des produits offerts aux besoins des groupes-cibles du programme	AREG	Continu	
	Contracter une structure externe spécialisée pour mettre en place un dispositif de suivi des activités de SFD et de leur impact	ANCG	Janvier 2006	
	Redéfinir l'objet du Fonds de Garantie et les modalités de sa mobilisation	ANCG	Mars 2006	Saisir le FIDA sur l'utilisation du Fonds
	Prendre des mesures de sauvegarde et d'intégration des CMEC mises en place par le PDR-MS au réseau de CVECA en cours structuration par l'opérateur CIDR dans la zone de Ségou	Association /AREG Ségou (en liaison avec l'ANCG)	Avant décembre 2005 (date de fin de contrat de l'opérateur BEAGGES)	
	Procéder à avenant au contrat initial établi pour chacun des opérateurs SFD afin de tenir compte des modifications par rapport aux arrangements initiaux	AREG	Janvier 2006	
<b>Composante C. Gestion du programme</b>				
<b>C.1. Gestion administrative et financière</b>	Mettre en place de procédures de contrôle de gestion	ANCG / AREG	Mars 2006	
	Améliorer l'élaboration des PTBA par une meilleure planification technique et un chiffrage plus rigoureux des activités	ANCG / AREG / Associations	A partir de janvier 2006	
	Automatiser le suivi budgétaire de l'exécution des PTBA au niveau de l'ANCG et des AREGs	ANCG / AREG	Mars 2006	
	Apurer les écarts et omissions relevés suite à la reconstitution du Compte.Spécial	ANCG	Janvier 2006	
	Soumettre une demande de réallocation de fonds au FIDA si nécessaire	ANCG	Janvier 2006	
	Augmenter la fréquence de soumission des DRF	ANCG	Continu	
	Réviser le manuel des procédures administratives et financières sur la base des erreurs et lacunes relevées et mettre en œuvre les recommandations des missions d'audit externe et des recommandations de la 6 <sup>ème</sup> mission de supervision	ANCG/ AREG / Associations	Mars 2006	
	Mettre en œuvre la recommandation concernant la comptabilisation des intérêts créditeurs	ANCG	Décembre 2005	

Composante/ Domaine	Recommandations/Actions Requises	Responsable	Délais	Observations
<b>Composante C. Gestion du programme</b>				
	Préparer une estimation des dépenses pour la 2ème phase pour chaque région et le niveau national. Cette estimation devra intégrer la nouvelle grille des salaires et la couverture sociale proposée pour le Mali. Soumettre au FIDA pour considération une demande de réallocation si nécessaire	ANCG/AREG	Janvier 2006	
<b>C.2. Dispositif institutionnel</b>	Contracter un prestataire qualifié pour appuyer les Associations dans la révision des textes juridiques et réglementaires définissant les rôles et les relations entre les acteurs au programme	ANCG / Associations	Janvier 2006	En liaison avec le FIDA
	Contracter un prestataire qualifié pour la relecture du manuel d'opérations dans le sens de la mise en phase de la stratégie d'intervention du FODESA avec le dispositif de la décentralisation	ANCG / Associations	Janvier 2006	En liaison avec le FIDA
	Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de renforcement des capacités des organes de décision et de gestion du FODESA pour l'exercice efficace de leurs fonctions stratégiques et opérationnelles	ANCG / Associations	Mars 2006	
	Améliorer la représentativité des Associations à travers la révision des critères d'adhésion	ANCG / Associations	Mars 2006	
	Définir une stratégie de partenariat avec les communes respectueuse de leurs compétences légales et orientée vers un appui à des processus de décision et à l'exercice efficace de la maîtrise d'ouvrage	ANCG / Associations / communes	Mars 2006	En liaison avec le FIDA
<b>C.3. Suivi – évaluation</b>	Commanditer une mission d'appui externe pour intégrer toutes les composantes du programme au dispositif de suivi-évaluation et préciser les modalités pratiques de documentation des déclencheurs de passage de la 2ème à la 3ème phase	ANCG	Mars 2006	
	Organiser et systématiser la diffusion et l'examen périodiques des informations-clefs traitées au niveau du progiciel de suivi-évaluation	ANCG / AREG / Associations	Continu	
<b>Composante D. Extension géographique à Mopti</b>				
<b>Ajustements institutionnels</b>	Commanditer une mission d'appui technique pour la préparation des textes juridiques de base du programme à Mopti (Convention d'exécution régionale et statuts)	ANCG	Décembre 2005	
	Développer des services d'appui conseil aidant à la compréhension du programme par les organes du FODESA-Mopti et de sa dimension gestion des ressources naturelles	ANCG	Continu	Le travail d'ajustement institutionnel réalisé à Mopti pourra servir de base aux ajustements institutionnels requis à Koulikoro et Ségou